

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2020, ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2021**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021

I- BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2020:

1- Tình hình chung:

Năm 2020, đại dịch Covid-19 bùng phát đã ảnh hưởng lớn đến hoạt động SXKD của Công ty, nhất là trong những tháng đầu năm 2020 Công ty phải giảm tải sản xuất do dịch bệnh và tồn kho lớn; giá phân bón thế giới và trong nước giảm xuống ở mức rất thấp, 8 tháng đầu năm Công ty phải bán dưới giá thành, thậm chí có thời điểm chỉ xấp xỉ chi phí biến đổi; chi phí thuê đất tăng mạnh theo quyết định của UBND Thành phố Hải Phòng.

Trước tình hình đó, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành tuân thủ thực hiện nghiêm túc nhất các biện pháp phòng chống dịch Covid-19 của các cơ quan chức năng; xây dựng và triển khai các phương án sản xuất phù hợp trong tình huống phát sinh dịch bệnh nhằm giữ cho sản xuất được ổn định, liên tục và đảm bảo công ăn việc làm, tiền lương cho người lao động; duy trì cân đối giữa sản xuất và tiêu thụ; tập trung thực hiện các biện pháp triệt để tiết giảm các chi phí sản xuất kinh doanh, tăng hiệu quả sử dụng vốn; thường xuyên bám sát diễn biến thị trường, linh hoạt điều chỉnh giá bán xuất khẩu; sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động cùng các quy chế quản trị nội bộ theo quy định của pháp luật.

2- Các kết quả đạt được:

2.1- Hoàn thiện cơ cấu tổ chức, thể chế quản lý:

- Năm 2020, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Ban Tổng giám đốc Công ty đã có thay đổi lớn về mặt nhân sự. HĐQT nhiệm kỳ 2015-2020 đã chuẩn bị tốt về mặt nhân sự và quy trình để trình các cấp có thẩm quyền kiện toàn các nhân sự lãnh đạo, quản lý của Công ty. Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 đã bầu ra HĐQT và Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025. Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2020-2025 đã bầu Chủ tịch HĐQT và bổ nhiệm mới Tổng giám đốc Công ty; bổ nhiệm và bổ nhiệm lại 02 Phó Tổng giám đốc Công ty.

- Hội đồng quản trị Công ty đã tập trung hoàn thiện, trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 sửa đổi, bổ sung Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành; Chỉ đạo rà soát sửa đổi, bổ sung hệ thống quy chế quản lý nội bộ của Công ty; Chỉ đạo Tổng

giám đốc tiếp tục xây dựng và sửa đổi, bổ sung các quy trình, quy định theo thẩm quyền để tạo minh bạch, rõ ràng, thuận lợi trong chỉ đạo, điều hành.

- Cử người đại diện phân vốn của Công ty tại Công ty cổ phần Thạch cao Đình Vũ.

- Chỉ đạo và tạo điều kiện để các tổ chức chính trị - xã hội trong Công ty hoạt động ổn định để cùng tập thể lãnh đạo và người lao động trong Công ty phát huy được sức mạnh tập thể, đoàn kết, gắn bó, sáng tạo trong lao động giúp Công ty ổn định trong sản xuất kinh doanh.

2.2- Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu SXKD chủ yếu:

- Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD chính năm 2020 như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2020 đã được ĐHĐCĐ thường niên 2020 thông qua	Thực hiện năm 2020	Tỷ lệ (%)	
					TH 2020 so với năm 2019	TH 2020 so với kế hoạch
1	Giá trị SXCN theo giá thực tế	Tỷ đồng	1.973,900	1.683,484	97,0%	85,3%
2	Sản lượng DAP sản xuất	Tấn	220.000	207.469	104,7%	94,3%
3	Sản lượng DAP tiêu thụ	Tấn	220.000	231.622	129,2%	105,3%
4	Tổng doanh thu thuần	Tỷ đồng	1.999,478	1.890,909	114,5%	94,6%
5	Lợi nhuận thực hiện	Tỷ đồng	39,600	28,442	-	71,8%

- Nguyên nhân chính dẫn đến một số chỉ tiêu SXKD chính chưa hoàn thành so với kế hoạch:

+ Các chỉ tiêu giá trị SXCN theo giá thực tế và tổng doanh thu giảm là do giá bán bình quân giảm.

+ Chỉ tiêu lợi nhuận thực hiện năm 2020 chỉ đạt 71,8% so với kế hoạch là do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 làm giảm sản lượng sản xuất theo kế hoạch (giảm 5,7%) và Thành phố Hải Phòng tăng tiền thuê đất năm 2020 (tiền thuê đất phát sinh tăng 41,9 tỷ đồng so với kế hoạch); giá bán bình quân thực hiện năm 2020 giảm 12,2% so với kế hoạch năm

II- HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2020:

- HĐQT đã triệu tập và tổ chức thành công các cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020. Trình tự tổ chức các cuộc họp Đại hội đồng cổ đông đúng quy định.

- HĐQT đã chuẩn bị hồ sơ đầy đủ, rõ ràng để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 kiện toàn nhân sự, bầu HĐQT, Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025; đã bổ nhiệm Tổng giám đốc và các Phó Tổng giám đốc.

- Căn cứ vào các quy định của pháp luật, HĐQT đã trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 sửa đổi, bổ sung Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty; đã ban hành, sửa đổi, bổ sung Quy chế dân chủ ở cơ sở và đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn đối với các hoạt động giám sát, chỉ đạo và đưa ra các nghị quyết, quyết định để Ban điều hành triển khai thực hiện.

- Năm 2020, HĐQT đã tổ chức 17 phiên họp định kỳ và bất thường để xem xét, giải quyết về việc kiện toàn nhân sự lãnh đạo quản lý Công ty và giải quyết kịp thời những vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT, kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động SXKD của Công ty. Các phiên họp của HĐQT đều triệu tập 100% các thành viên HĐQT tham gia, tỷ lệ dự họp cao. Các phiên họp HĐQT đều được tổ chức theo đúng quy định, các nội dung biểu quyết đều đạt đồng thuận cao. Các kiến nghị của Tổng giám đốc đều được HĐQT xem xét, giải quyết trực tiếp tại các cuộc họp HĐQT hoặc tổ chức lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản (đều có gửi đồng thời cho các Kiểm soát viên) theo đúng trình tự, đúng quy định.

Các phiên họp HĐQT đều mời tất cả các thành viên Ban Kiểm soát tham gia. Tất cả các phiên họp định kỳ hoặc bất thường liên quan đến hoạt động SXKD đều được tổ chức mở rộng, HĐQT mời các thành viên Ban Tổng giám đốc, các phòng chức năng và các tổ chức đoàn thể cùng tham dự để tham khảo ý kiến, bổ sung thông tin đảm bảo các nghị quyết, quyết định của HĐQT kịp thời, chính xác, đạt sự đồng thuận cao và tạo điều kiện cho Ban điều hành hoạt động tốt hơn, kịp thời theo biến động thị trường.

- Ngoài ra, HĐQT và các thành viên hội đồng đã tích cực tham gia cùng với Ban điều hành chỉ đạo các đơn vị trực thuộc Công ty triển khai thực hiện Nghị quyết trên tất cả các lĩnh vực hoạt động của Công ty, giải quyết các vướng mắc phát sinh, nhất là về công tác phát triển thị trường, quản trị doanh nghiệp và đầu tư xây dựng, sửa chữa lớn.

*** Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của thành viên HĐQT năm 2020:**

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tiền thù lao/năm (Tr.đ)	Tiền lương (Tr.đ)	Tiền thưởng (Tr.đ)	Tổng cộng (Tr.đ)
1	Lâm Thái Dương	CT.HĐQT (miễn nhiệm ngày 26/6/2020)	30.000.000	0	1.500.000	31.500.000
2	Nguyễn Tuấn Dũng	CT.HĐQT (bỏ nhiệm ngày 26/6/2020)	30.000.000	0	15.200.000	45.200.000
3	Nguyễn Văn Sinh	TV.HĐQT-TGD (miễn nhiệm ngày 26/6/2020)	24.000.000	188.824.000	1.500.000	214.324.000
4	Vũ Văn Bằng	TV.HĐQT-P.TGD	48.000.000	335.940.000	20.800.000	404.740.000
5	Nguyễn Thị Thanh Hương	TV.HĐQT (miễn nhiệm ngày 26/6/2020)	24.000.000	0	1.500.000	25.500.000
6	Hoàng Mạnh Thắng	TV.HĐQT (miễn nhiệm ngày 26/6/2020)	24.000.000	0	1.500.000	25.500.000
7	Nguyễn Thị Mai	TV.HĐQT (bỏ nhiệm ngày 26/6/2020)	24.000.000	0	15.200.000	39.200.000
8	Nguyễn Văn Hạnh	TV.HĐQT (bỏ nhiệm ngày 26/6/2020)	24.000.000	0	15.200.000	39.200.000
9	Lê Ngọc Nhân	TV.HĐQT (bỏ nhiệm ngày 26/6/2020)	24.000.000	296.982.000	20.800.000	341.782.000
	Tổng cộng		252.000.000	821.746.000	93.200.000	1.166.946.000

20082
 ÔNG
 Ô PHẢ
 P - VINAC
 N.T.P.HÀ

III- ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

1. HĐQT đánh giá Ban điều hành trong các năm 2020 đã thực hiện tốt nội dung sau:

- Thường xuyên bám sát các định mức kinh tế kỹ thuật được duyệt để điều hành, thực hiện tốt các giải pháp tiết giảm định mức tiêu hao một số nguyên vật liệu chính.

- Chủ động, linh hoạt bám sát diễn biến thị trường để đề xuất và thực hiện điều chỉnh giá, các chính sách hỗ trợ tiêu thụ nên đã tăng được sản lượng tiêu thụ ở thị trường trong nước và xuất khẩu.

- Cân đối hợp lý giữa sản xuất và tiêu thụ từng tháng để tránh tồn kho sản phẩm cao, gây ứ đọng vốn.

- Tổ chức thực hiện tốt các biện pháp phòng, chống dịch Covid-19; chủ động xây dựng các phương án thực hiện mục tiêu kép, vừa chống dịch hiệu quả vừa duy trì các hoạt động sản xuất kinh doanh bình thường.

- Đã nghiêm túc và thực hiện tốt phương án quản trị chi phí do HĐQT ban hành; không chế tồn kho sản phẩm DAP và các nguyên liệu chính, tồn kho vật tư kỹ thuật ở kho tổng hợp luôn nằm trong định mức cho phép. Duy trì thường xuyên việc đánh giá, phân tích tình hình sản xuất kinh doanh hàng tháng để đề ra các giải pháp kịp thời phù hợp với diễn biến thị trường trong từng thời điểm.

- Chủ động thực hiện tốt các biện pháp tiết giảm triệt để chi phí sản xuất kinh doanh nhằm giảm giá thành sản phẩm.

- Chủ động thực hiện các giải pháp giữ ổn định chất lượng sản phẩm về hàm lượng dinh dưỡng, màu sắc và cải thiện độ tan đáp ứng nhu cầu thị trường.

- Chủ động xây dựng hoàn thiện, đề nghị sửa đổi, bổ sung nhiều quy chế quản trị nội bộ trình HĐQT ban hành; Quyết định ban hành thêm nhiều quy trình, quy định áp dụng thống nhất trong Công ty, chủ yếu là về tăng cường công tác quản trị, chấp hành nội quy, quy định nội bộ; Đề xuất kiện toàn cơ cấu tổ chức và cán bộ của Công ty.

- Thực hiện tốt công tác môi trường, tuân thủ chặt chẽ, nghiêm túc các quy định của pháp luật về bảo vệ môi trường, trong năm không có sự cố nào về môi trường. Đã có nhiều sự hợp tác với đối tác để chế biến, xử lý bã thạch cao PG.

- Đã chủ động thực hiện sửa chữa lớn một số thiết bị, hạng mục quan trọng trong dây chuyền để giữ ổn định sản xuất, thường xuyên rà soát tình trạng vận hành của máy móc thiết bị để sửa chữa, khắc phục, thay thế kịp thời. Trong năm đã đảm bảo an toàn cho hệ thống máy móc thiết bị và con người.

2. Tuy nhiên, trong hoạt động của mình, Ban điều hành vẫn còn một số điểm cần tập trung thực hiện trong thời gian tới, cụ thể như sau:

- Cần tiếp tục đẩy nhanh tiến độ thực hiện xử lý, quy hoạch bãi chứa thạch cao PG giúp cho việc sản xuất ổn định, liên tục.

- Cần tăng cường đào tạo, tự đào tạo công nhân kỹ thuật của các nhà máy trong bối cảnh bị thu hút lao động bởi các dự án lớn của nước ngoài như thời gian hiện nay.

IV- CỐ TỨC:

Mặc dù năm 2020, Công ty có lợi nhuận nhưng chưa hết số lỗ lũy kế (vẫn còn - 204,6 tỷ đồng) nên không chi cổ tức.

V- KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021:

Sau khi xem xét mọi mặt hoạt động SXKD của Công ty năm 2020, căn cứ vào tình hình thực tế hiện nay, HĐQT đề xuất kế hoạch SXKD năm 2021 của Công ty với các chỉ tiêu chính như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2021	Tỷ lệ % So với thực hiện năm 2020
1	Giá trị SXCN theo giá thực tế	Tỷ đồng	2.461,484	146,2
2	Sản lượng DAP sản xuất	Tấn	252.000	121,5
3	Sản lượng DAP tiêu thụ	Tấn	252.000	108,8
4	Tổng doanh thu thuần	Tỷ đồng	2.479,544	131,1
5	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	68,0	239,1

Để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2021, cần kiên quyết thực hiện các giải pháp sau đây:

- Không ngừng nâng cao hiệu quả hoạt động của HĐQT trên cơ sở tuân thủ chặt chẽ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, tập trung chính vào thực hiện chức năng giám sát hoạt động của HĐQT đối với Ban điều hành, cán bộ quản lý và các mặt hoạt động của Công ty.

- Tiếp tục hoàn thiện thể chế quản lý, sửa đổi, bổ sung Điều lệ và các quy chế quản trị nội bộ theo quy định của pháp luật hiện hành để tạo hành lang pháp lý và thuận lợi trong hoạt động SXKD.

- HĐQT và Ban điều hành tập trung mọi nguồn lực để tổ chức sản xuất kinh doanh tốt, ưu tiên tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, triệt để tiết kiệm chi phí sản xuất để giảm giá thành sản phẩm, đảm bảo an toàn hệ thống máy móc, thiết bị và con người; tuân thủ những quy định về bảo vệ môi trường.

- Ban điều hành phải khắc phục những hạn chế của mình đã nêu trong phần đánh giá của HĐQT về hoạt động điều hành.

- Bám sát diễn biến thị trường, linh hoạt điều chỉnh giá và có chính sách tiêu thụ hợp lý để tăng sản lượng tiêu thụ, đảm bảo hiệu quả SXKD cao nhất.

- Tiếp tục triển khai thực hiện các biện pháp phòng chống đại dịch Covid-19.


- Yêu cầu Ban điều hành phải tiếp tục tìm mọi biện pháp để không ngừng nâng cao năng suất lao động, đầu tư nâng cao năng lực công tác cán bộ, tay nghề cho công nhân, nhân viên nghiệp vụ.

- Thường xuyên chăm lo đến đời sống vật chất, tinh thần cho CBCNV; có chính sách giữ được người có trình độ cao, tay nghề giỏi làm việc tại Công ty. Tăng cường



công tác tuyên truyền để người lao động ổn định tư tưởng, chủ động, sáng tạo thực hiện các nhiệm vụ được giao để thực hiện hoàn thành nhiệm vụ SXKD; Nâng cao thu nhập, phúc lợi cho người lao động.

Trên đây là báo cáo đánh giá thực trạng công tác quản lý kinh doanh tại Công ty trong năm 2020 và kế hoạch, định hướng năm 2021.

HĐQT kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thống nhất thông qua. 

Nơi nhận:

- ĐHCĐ thường niên 2021;
- Lưu HĐQT, TCHC.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Nguyễn Tuấn Dũng

**CÔNG TY CỔ PHẦN
DAP-VINACHEM**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Số: 205 /TTr-HĐQT

Hải Phòng, ngày 31 tháng 3 năm 2021

TỜ TRÌNH

V/v: Xem xét, thông qua Kế hoạch SXKD năm 2021.

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần DAP-VINACHEM;

Căn cứ Nghị quyết số 04/NQ-HĐQT ngày 31/3/2021 của HĐQT Công ty cổ phần DAP-Vinachem,

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua Kế hoạch SXKD năm 2021 của Công ty với một số chỉ tiêu chính như sau:

1. Giá trị SXCN theo giá thực tế: 2.461,484 tỷ đồng.
2. Sản lượng DAP sản xuất: 252.000 tấn.
3. Sản lượng DAP tiêu thụ: 252.000 tấn.
4. Tổng doanh thu thuần: 2.479,544 tỷ đồng.
5. Lợi nhuận trước thuế: 68,0 tỷ đồng.

Đề nghị Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty quyết định mức tạm ứng cổ tức năm 2021 và thực hiện chi trả tạm ứng cổ tức cho các cổ đông phù hợp với kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm.

Kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu HĐQT, TCHC.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**


Nguyễn Tuấn Dũng

Hải Phòng, ngày 31 tháng 3 năm 2021

TỜ TRÌNH

V/v: Xem xét, thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2020 của Công ty.

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021.

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần DAP-Vinachem;

Căn cứ Quyết định số 389/QĐ-DAP ngày 02/12/2016 của Hội đồng quản trị Công ty về việc Ban hành Quy chế quản lý tài chính của Công ty Cổ phần DAP-Vinachem.

Căn cứ Báo cáo tài chính, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh đã được kiểm toán năm 2020 và Tờ trình số 116/TTr-DAP ngày 01/3/2021 của Tổng giám đốc Công ty, Hội đồng quản trị Công ty trình Đại hội đồng cổ đông Công ty xem xét, chấp thuận BCTC đã được kiểm toán năm 2020 với một số nội dung như sau:

Tổng giá trị tài sản có đến thời điểm 31/12/2020	:	1.524.571.898.400 đồng
Nợ phải trả đến thời điểm 31/12/2020	:	263.615.898.262 đồng
Vốn chủ sở hữu có đến thời điểm 31/12/2020	:	1.260.956.000.138 đồng
Hệ số nợ/ vốn chủ sở hữu đến thời điểm 31/12/2020	:	0,21 lần < 3,0 lần
Tổng doanh thu và thu nhập khác năm 2020	:	1.890.909.255.688 đồng
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế năm 2020	:	28.441.759.390 đồng
Tổng lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	:	28.441.759.390 đồng
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	:	195 đồng/cổ phiếu

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu HĐQT, TCHC.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Nguyễn Tuấn Dũng

Hồ sơ kèm theo: Báo cáo tài chính năm 2020 đã được kiểm toán.

CÔNG TY CP DAP-VINACHEM

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số 207 /BC-HĐQT

Hải Phòng, ngày 31 tháng 3 năm 2021

BÁO CÁO

Về việc: Thù lao HĐQT, BKS và Thư ký Công ty năm 2020

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021

Hội đồng quản trị báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 về mức chi thù lao của Chủ tịch HĐQT, thành viên HĐQT, BKS, Thư ký Công ty năm 2020 như sau:

Đối tượng	Số người	Số tiền thù lao (đồng/tháng)	Số tháng hưởng thù lao	Thành tiền (Đồng)	Ghi chú
Chủ tịch HĐQT	01	5.000.000	12	60.000.000	
Thành viên HĐQT	04	4.000.000	12	192.000.000	
Thành viên BKS	02	3.000.000	12	72.000.000	
Thư ký Công ty	01	3.000.000	12	36.000.000	
Cộng				360.000.000	

Việc chi trả thù lao cho HĐQT, BKS, Thư ký Công ty được thực hiện theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu HĐQT, TCHC.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Nguyễn Tuấn Dũng

TỜ TRÌNH**V/v Thu nhập, thù lao HĐQT, BKS và Thư ký Công ty năm 2021.****Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021**


Căn cứ vào Kế hoạch SXKD năm 2021, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông mức thù lao cho thành viên HĐQT, BKS, Thư ký Công ty năm 2021 như sau:

1. Mức thu nhập của Trưởng Ban kiểm soát chuyên trách:

Thu nhập của Trưởng Ban kiểm soát chuyên trách tính theo kết quả SXKD của Công ty, xếp lương của Trưởng ban Kiểm soát vào Bảng lương viên chức quản lý Công ty; việc trả lương thực hiện theo Quy chế trả lương của Công ty, tương đương với mức lương của Kế toán trưởng. Tổng thu nhập tối đa không quá 30 triệu đồng/tháng.

2. Thù lao của Chủ tịch, thành viên HĐQT, BKS, Thư ký Công ty:

Đối tượng	Số người	Số tiền thù lao (đồng/tháng)	Số tháng hưởng thù lao	Thành tiền (đồng)	Ghi chú
Chủ tịch HĐQT	01	5.000.000	12	60.000.000	
Thành viên HĐQT	04	4.000.000	12	192.000.000	
Thành viên BKS	02	3.000.000	12	72.000.000	
Thư ký Công ty	01	3.000.000	12	36.000.000	
Cộng				360.000.000	

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, quyết định. 

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu HĐQT, TCHC.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Nguyễn Tuấn Dũng

Hải Phòng, ngày 31 tháng 3 năm 2021

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
Về hoạt động kinh doanh của Công ty Cổ phần DAP – VINACHEM năm 2020

Kính gửi: **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

- Căn cứ luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020, có hiệu lực từ ngày 01/01/2021.

- Căn cứ chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Ban Kiểm soát quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần DAP – VINACHEM đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 26/06/2020.

- Căn cứ vào Báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty Cổ phần DAP – VINACHEM đã được kiểm toán và các tài liệu có liên quan.

Ban Kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông một số nội dung kiểm tra, giám sát năm 2020 của Ban Kiểm soát như sau:

I. Hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2020.

- Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2020 - 2025 có 03 thành viên được Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần DAP - VINACHEM thông qua ngày 26/06/2020, gồm:

1. Ông Hà Trung Kiên
2. Bà Nguyễn Thị Xuân Quyên
3. Bà Vương Thị Hải Yến

Ban Kiểm soát đã họp và bầu ông Hà Trung Kiên làm Trưởng Ban Kiểm soát và phân công nhiệm vụ cho từng thành viên trong Ban Kiểm soát.

- Năm 2020 Ban Kiểm soát đã thực hiện kiểm soát các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty thông qua các báo cáo, hồ sơ, tài liệu, chứng từ,... và tham dự hầu hết các cuộc họp của Hội đồng quản trị Công ty. Ban Kiểm soát đã trực tiếp góp ý kiến với Hội đồng quản trị, Ban Điều hành về chủ trương, kế hoạch, hoạt động sản xuất kinh doanh, công bố thông tin theo quy định.

II. Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Công ty

1. **Chấp hành chế độ tài chính kế toán:** Công ty đã chấp hành chế độ tài chính kế toán như:

- Thiết lập chứng từ kế toán, mở sổ kế toán chi tiết, tổng hợp đúng quy định.
- Hàng quý, 6 tháng, năm có báo cáo quyết toán tài chính kịp thời.
- Báo cáo quyết toán tài chính năm 2020 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH

Kiểm toán và Định giá Việt Nam.

2. Tình hình quản lý, sử dụng tài sản và bảo toàn vốn của Công ty.

- **Về quản lý tài sản:** Công ty đã tiến hành kiểm kê tài sản cố định, vật tư, thành phẩm, đối chiếu công nợ vào ngày 31/12/2020 theo quy định.

- Về công nợ:

Số nợ phải thu của khách hàng như sau:

- + Nợ đầu năm: 207.052 triệu đồng.
- + Nợ cuối năm: 172.219 triệu đồng.

Phải thu của khách hàng cuối năm giảm 34.833 triệu đồng và phải thu cuối năm này bằng 9,13% doanh thu (Phải thu cuối năm 2019 tăng 49.753 triệu đồng và bằng 12,58% doanh thu).

Hàng năm, Công ty thực hiện đối chiếu công nợ vào thời điểm 30/6 và 31/12. Tuy nhiên một số công nợ chưa được đối chiếu đầy đủ vào ngày 31/12, tỷ lệ đối chiếu công nợ phải thu đạt: 99,91% về giá trị và với các khoản khách hàng ứng trước tiền mua DAP đạt 99,93% về giá trị; tỷ lệ đối chiếu công nợ phải trả đạt: 96,07% về giá trị và với các khoản Công ty ứng trước tiền cho khách hàng đạt 61,51% về giá trị.

Trong năm Công ty không phát sinh thêm công nợ phải thu khó đòi, Công ty thu hồi được 279,5 triệu đồng/994,5 triệu đồng khoản nợ khó đòi của Công ty TNHH Hoa Phượng Đỏ (VINACROPS) đã trích lập dự phòng 100% từ năm trước chuyển sang năm 2020.

Phát sinh thêm công nợ phải thu khó đòi với Công ty CP Phân bón và Hóa chất Cần Thơ đã trích theo quy định là 10.413.024.559 đồng/20.826.049.118 đồng; phát sinh khoản phải thu khác khó đòi theo kiến nghị Kiểm toán Nhà nước đối với ba đơn vị: Công ty CP XNK Quảng Bình (317.530.000 đồng), Công ty CP Xây dựng Ngô Quyền (170.452.293 đồng), Công ty CP Khoan và Xây dựng Viwaseen 3 (32.634.656 đồng) đã trích dự phòng 100% với tổng số tiền trích của 3 đơn vị này là 520.616.949 đồng/520.616.949 đồng; và của Công ty TNHH MTV & Phát triển nguồn nhân lực VIGECAM trích dự phòng 100% số tiền là 6.088.943 đồng/6.088.943 đồng.

- **Đầu tư vào Công ty CP Thạch Cao Đình Vũ:** Do Công ty CP Thạch Cao Đình Vũ bị lỗ, Công ty trích lập dự phòng giảm giá đầu tư tài chính là 853.145.835 đồng theo quy định.

- Về bảo toàn vốn:

Vốn điều lệ của Công ty là 1.461 tỷ đồng, năm 2020 Công ty có lợi nhuận phát sinh (số liệu sau kiểm toán) là 28,441 tỷ đồng. Lũy kế là 204,651 tỷ đồng, Công ty không bảo toàn được vốn.

3. Doanh thu, chi phí và kết quả kinh doanh năm 2020.

Qua xem xét, thẩm tra Báo cáo kiểm toán, ý kiến nhận xét của kiểm toán viên và tài liệu có liên quan. Ban Kiểm soát thống nhất số liệu và ý kiến nhận xét của Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Việt Nam về Báo cáo tài chính năm 2020. Số liệu chi tiết do Hội đồng quản trị và Ban điều hành báo cáo tại Đại hội.

III. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác.

1. Kiểm soát các Nghị quyết, Quyết nghị của Hội đồng quản trị.

- Thủ tục, trình tự triệu tập, thông báo mời họp, biên bản cuộc họp, các Nghị quyết, Quyết định và văn bản của HĐQT phù hợp với Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty.

- Hội đồng quản trị đã thường xuyên thực hiện giám sát, đôn đốc, chỉ đạo hoạt động của Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác để thực hiện tốt Nghị quyết đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết HĐQT và quyết định quản lý khác: Kiểm tra giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc về tình hình thực hiện kế hoạch đầu tư, việc thực hiện bộ định mức kinh tế kỹ thuật, tình hình SXKD hàng tháng, hàng quý, thu hồi công nợ,....

- Trong năm 2020 Hội đồng quản trị Công ty đã ban hành Quy chế bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, từ chức, miễn nhiệm cán bộ lãnh đạo, quản lý của Công ty CP DAP – Vinachem; Quy chế dân chủ ở cơ sở, tại nơi làm việc của Công ty CP DAP - Vinachem; Quyết định phê duyệt kế hoạch sử dụng lao động năm 2020; Quyết định về việc ban hành biểu giá dịch vụ cảng biển đối với các Chủ hàng và Chủ tàu vận tải nội địa và vận tải quốc tế.

- Ban Kiểm soát nhất trí với nội dung đánh giá kết quả thực hiện năm 2020 trong Báo cáo đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty năm 2020.

2. Kiểm soát nội dung hoạt động của Ban Tổng giám đốc.

- Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của Hội đồng quản trị và mục tiêu nhiệm vụ đã đề ra Ban Tổng giám đốc đã tập trung chỉ đạo và cùng Công ty khắc phục khó khăn: Ảnh hưởng của biến đổi khí hậu, xâm nhập mặn dẫn đến diện tích gieo trồng bị thu hẹp, dịch bệnh Covid-19 bùng phát trên thế giới và trong nước, phân bón giá trần ngập thị trường, giá phân bón thị trường thế giới luôn biến động... Phát huy nội lực sẵn có, tận dụng thuận lợi để hoàn thành các mục tiêu, nhiệm

vụ đã được Đại hội đồng cổ đông đề ra. Các chỉ tiêu cụ thể đã được nêu trong Báo cáo đánh giá của Ban Tổng giám đốc về tình hình mọi mặt của Công ty năm 2020.....

- Ban Tổng giám đốc đã thực hiện tốt chỉ đạo của HĐQT về một số mục tiêu đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua: Đảm bảo đủ vốn cho hoạt động SXKD, tuy nhiên năm 2020 đã để phát sinh nợ xấu,...

Ban Kiểm soát nhất trí với Báo cáo đánh giá của Ban Tổng giám đốc về tình hình mọi mặt của Công ty năm 2020.

IV. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với HĐQT, Tổng Giám đốc điều hành và cổ đông.

- Ban Kiểm soát thường xuyên được mời tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát tham gia hầu hết các cuộc họp của Hội đồng quản trị trong năm 2020. Ban Kiểm soát đã trực tiếp góp ý kiến trong cuộc họp HĐQT và trao đổi thông qua các văn bản, báo cáo, Phiếu xin ý kiến của Hội đồng quản trị gửi Ban Kiểm soát,...

- Ban Kiểm soát thường xuyên phối hợp, trao đổi, góp ý kiến với HĐQT, Ban điều hành trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty phù hợp với mục tiêu, kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

- Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Báo cáo tài chính được gửi đầy đủ và kịp thời cho Ban Kiểm soát.

- Ý kiến cổ đông:

Trong năm 2020 Ban Kiểm soát không nhận được ý kiến khiếu nại, tố cáo bằng văn bản của cổ đông.

V. Hoạt động, tiền lương, thù lao và chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát và từng thành viên Ban Kiểm soát:

DVT: Đồng

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tiền lương, thù lao	Ghi chú
1	Hà Trung Kiên	Trưởng ban	284.114.000	
2	Nguyễn Thị Xuân Quyên	Thành viên	36.000.000	
3	Bùi Thị Ngọc	Thành viên	18.000.000	Không là thành viên BKS từ ngày 26/06/2020.
4	Vương Thị Hải Yến	Thành viên	18.000.000	Là thành viên BKS từ ngày 26/06/2020.
	Cộng		236.972.000	

VI. Kế hoạch thực hiện kiểm soát năm 2021.

- Kiểm soát việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của Hội đồng quản trị.
- Kiểm soát việc theo dõi thu hồi công nợ.
- Kiểm soát việc thực hiện nhập - xuất - tồn kho vật tư, nguyên nhiên vật liệu, kho thành phẩm.
- Kiểm soát việc thực hiện các quy định về cơ chế bán hàng, giá bán sản phẩm.
- Kiểm soát báo cáo tài chính năm 2021.

VII. Nhận xét và kiến nghị của Ban Kiểm soát.

1. Nhận xét:

- Năm 2020 Công ty vẫn gặp rất nhiều khó khăn, thách thức như Hội đồng quản trị, Ban điều hành đã phân tích trong báo cáo, tuy nhiên HĐQT và Ban Tổng giám đốc đã cố gắng phấn đấu vượt qua khó khăn để hoàn thành nhiệm vụ đã đặt ra. Tuy doanh thu, sản lượng không đạt được như kế hoạch nhưng Công ty đã kiểm soát công nợ được tốt hơn, có phát sinh nợ xấu, công nợ phải thu khách hàng giảm đảm bảo an toàn về tài chính, sử dụng vốn có hiệu quả.

- Do lợi nhuận năm 2020 lãi 28,441 triệu đồng nên Công ty chưa thực hiện được nhiệm vụ theo nghị quyết Đại hội đồng cổ năm 2020 thông qua. Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và cán bộ công nhân viên Công ty đã có nhiều nỗ lực, cố gắng quản trị tốt hơn dòng tiền, công nợ bán hàng, định mức tiêu hao nguyên, nhiên vật liệu, tiết kiệm chi phí,... để giảm giá thành tăng lợi nhuận cho Công ty.

- Khả năng thanh toán ngắn hạn: $1,68 > 1$ lần, khả năng thanh toán các khoản nợ ngắn hạn của Công ty là đúng hạn. Năm 2020 Công ty có một số khoản nợ phải trả phải giãn thời gian trả nợ do Công ty chưa cân đối tốt dòng tiền, tuy cuối năm 2020 lượng hàng tồn kho trong giới hạn quy định nhưng cũng chiếm một tỷ lệ là 11,57% doanh thu tương đương với giá trị 218,347 tỷ đồng (Năm 2019 là 342,227 tỷ đồng chiếm 20,79% doanh thu) vì vậy Công ty cần phải cân đối tốt dòng tiền và tích cực thu hồi công nợ đúng hạn, đẩy mạnh bán hàng để thanh toán nợ đến hạn đúng quy định.

- Nợ phải trả/vốn chủ sở hữu: 0,21 lần < 3 lần đang ở mức an toàn theo quy định.

2. Kiến nghị.

- Công ty tiếp tục duy trì đồng thời quan tâm nhiều hơn nữa cho công tác thị trường, có chính sách ưu đãi và khuyến khích nhà phân phối, đại lý để đẩy mạnh được khối lượng tiêu thụ. Đồng thời khuyến khích khách hàng thanh toán nợ không để thời gian nợ lâu làm ảnh hưởng vòng quay vốn của Công ty.

- Có giải pháp nâng cao chất lượng sản phẩm đặc biệt sản phẩm DAP 64%. Cân đối hợp lý giữa tiêu thụ nội địa và ủy thác xuất khẩu, tìm kiếm thêm khách hàng xuất khẩu trực tiếp, để tăng sản lượng tiêu thụ. Quay vòng vốn nhanh và kịp thời thanh toán nợ đến hạn.

- Tiếp tục tìm kiếm, làm việc với các tổ chức tín dụng mới để Công ty có thêm nguồn tài trợ vốn giúp Công ty chủ động và hoạt động sản xuất kinh doanh được ổn định.

- Đề nghị Công ty sớm kiện toàn công tác nhân sự theo quy định hiện hành phù hợp với tình hình thực tế của Công ty để tiếp tục duy trì, ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Đề nghị Công ty chỉnh sửa, bổ sung, hoàn thiện Điều lệ tổ chức và hoạt động, các Quy chế, Quy định của Công ty phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2020, Ban Kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Kính chúc Quý vị đại biểu, Quý cổ đông sức khỏe và chúc Đại hội thành công.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu VT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Hà Trung Kiên

Số: 01/TTr-BKS

Hải phòng, ngày 31 tháng 3 năm 2021

TỜ TRÌNH

"V/v: Thông qua việc lựa chọn Công ty kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2021 và soát xét Báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2021"

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Thực hiện quyền hạn và trách nhiệm của Ban Kiểm soát được quy định tại Điều lệ Công ty và quy định của Pháp luật, Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần DAP - VINACHEM trình Đại hội đồng cổ đông danh sách các Công ty kiểm toán BCTC năm 2021 và soát xét BCTC 6 tháng đầu năm 2021 của Công ty Cổ phần DAP - VINACHEM như sau:

I. Các tiêu chí lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập

1. Là Công ty hoạt động hợp pháp tại Việt Nam và được Bộ Tài chính, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận kiểm toán cho các Công ty có lợi ích công chúng năm 2021.
2. Có kinh nghiệm kiểm toán đối với các Công ty tại Việt Nam.
3. Có uy tín về chất lượng kiểm toán.
4. Có đội ngũ kiểm toán viên có trình độ cao và nhiều kinh nghiệm.
5. Đáp ứng được yêu cầu của Công ty Cổ phần DAP - VINACHEM về phạm vi và tiến độ kiểm toán.
6. Có mức kiểm toán hợp lý phù hợp với chất lượng kiểm toán trên cơ sở xem xét các văn bản chào phí kiểm toán và phạm vi kiểm toán.

II. Danh sách các Công ty kiểm toán.

Trên cơ sở các tiêu thức lựa chọn trên, căn cứ Nghị định 84/2016/NĐ-CP ngày 01/7/2016 của Chính phủ (Về tiêu chuẩn, điều kiện đối với kiểm toán viên hành nghề, tổ chức kiểm toán được chấp thuận kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng), Thông tư số 183/2013/TT-BTC ngày 04/12/2013 của Bộ Tài chính về kiểm toán độc lập đối với đơn vị có lợi ích công chúng và danh sách Công ty kiểm toán được chấp thuận kiểm toán do Bộ Tài chính, Ủy ban chứng khoán Nhà nước thông báo năm 2021, Ban Kiểm soát kính đề xuất Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua danh sách các Công ty kiểm toán sẽ được xem xét để lựa chọn làm đơn vị kiểm toán cho năm tài chính 2021 và soát xét BCTC 6 tháng đầu năm 2021 của Công ty như sau:

1. Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC. Địa chỉ: Số 1, Phố Lê Phụng Hiểu, Phường Tràng Tiền, Quận Hoàn Kiếm, Thành phố Hà Nội. Điện thoại: 024 3824 1990.

2. Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Việt Nam (VAE). Địa chỉ: Tầng 11 Tòa nhà Sông Đà, 165 Cầu giấy, Thành phố Hà Nội. Điện thoại: 024 267 0491.

3. Công ty TNHH Kiểm toán An Việt. Địa chỉ: Tầng 12, Tòa nhà 167, Phố Bùi Thị Xuân, Phường Bùi Thị Xuân, Quận Hai Bà Trưng, Hà Nội. Điện thoại: 024 6278 2904.

III. Đề xuất của Ban Kiểm soát.

1. Đề nghị Đại hội đồng cổ đông thông qua các tiêu chí lựa chọn và danh sách các Công ty kiểm toán như đã nêu ở trên.

2. Đề nghị Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị thực hiện việc lựa chọn một trong các Công ty kiểm toán nêu trên thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2021 và soát xét BCTC 6 tháng đầu năm 2021.

Ban Kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, cho ý kiến và thông qua các đề xuất nêu trên.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu VT

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Hà Trung Kiên

Số 209 /TTr-DAP

Hải Phòng, ngày 31 tháng 3 năm 2021

TỜ TRÌNH

Về việc: Xem xét, thông qua Điều lệ Tổ chức và hoạt động, Quy chế nội bộ về quản trị, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát đã được sửa đổi, bổ sung của Công ty.

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021

- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;
- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;
- Căn cứ Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Bộ trưởng Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua các nội dung sau:

1. Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty theo các quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và Điều lệ mẫu được ban hành kèm theo Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Bộ trưởng Bộ Tài chính.

Xin gửi bản dự thảo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty kèm theo.

2. Phê duyệt Quy chế nội bộ về quản trị Công ty:

Xin gửi bản dự thảo Quy chế nội bộ về quản trị Công ty kèm theo.

Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty ký ban hành Quy chế này sau khi được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của Công ty cổ phần DAP-Vinachem biểu quyết thông qua.

3. Phê duyệt Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty:

Xin gửi bản dự thảo Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị kèm theo.


Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty ký ban hành Quy chế này sau khi được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của Công ty cổ phần DAP-Vinachem biểu quyết thông qua.

4. Phê duyệt Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty:

Xin gửi bản dự thảo Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát kèm theo.

Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Ban Kiểm soát Công ty ký ban hành Quy chế này sau khi được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của Công ty cổ phần DAP-Vinachem biểu quyết thông qua.

5. Điều lệ Tổ chức và hoạt động, Quy chế nội bộ về quản trị, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát được ban hành có hiệu lực ngay tại thời điểm được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của Công ty cổ phần DAP-Vinachem biểu quyết thông qua.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua. 

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu HĐQT, TCHC.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Nguyễn Tuấn Dũng